附件

上海市住房和城乡建设管理委员会

2022年数字化转型工作要点

一、持续推进城市CIM底座建设

着力推进行业CIM平台建设，归集区域CIM数据、工程建设BIM数据、城市地下市政基础设施三维数据以及燃气IOT数据等，完成数据归集治理与一体化展示，实现二三维数据与业务管理数据融合，开展相关专题数据库建设，基于CIM平台开展城市体检信息管理系统等示范应用。

二、整合升级城市精细化综合管理服务平台

（一）提升工程建设智慧管理水平

优化工程建设项目审批管理系统，建立系统督办机制、提升数据质量、提升办理体验。研发办事引导，推行智能化审批。按照市“一网通办”要求推进水电气通联合报装“一件事”建设。

推行BIM施工图审查和竣工模型交付试点，探索人工智能在施工图审查和设计质量管理过程中的算法和实现路径。建立基于BIM的建筑项目审批审查方式并向运维管理方向延伸，在五个新城等成规模新开发区域和优秀历史建筑保护等既有区域进行示范。

建设上海市重大工程项目管理系统，将本市重大工程的全过程审批流程、投资计划、工程进度等工作进行信息化管理，建设工地视频监控系统，提升重大工程管理精细化和信息化水平。

升级实名制管理系统，实现工地人员信息全覆盖，进一步提升建筑工地监管水平。研究智慧工地建设标准体系内容框架，编制智慧工地建设指引。打通建设行政管理部门、生态环境部门、城管执法部门平台数据，对混凝土搅拌站厂噪声和污水排放实现实时监管。

（二）提升房屋智慧管理水平

进一步优化完善“廉租房管理”应用场景建设，新增廉租保障家庭重大情形变化监测分析功能，持续提升廉租保障管理服务水平。

建设随申办“我要租房”应用场景，推动实名验证、电子证照、电子签章等技术应用，为居民提供线上房源核验、信息发布、网签备案等在内的一站式服务。

进一步完善小区画像的五维度划分及指标体系，重点聚焦物业服务质量维度，深入发现质量问题，指导推动物业服务质量提升。

配合数字家庭沐温暖场景建设，确保新建小区内宽带数据传输信息端口敷设到户，推动基础生活配套设施建设，夯实数字家庭沐温暖场景基础。

持续推进既有多层住宅加装电梯“一件事”，围绕“民心工程”，通过信息系统建设打破部门壁垒，提高办事效率，实现多事项集成办理。

推进房屋买卖“一件事”，提供购房条件自助查询服务，探索智能化办理存量房屋涉税价格评估，进一步优化存量住房交易合同网上备案流程，研究实现存量住房交易合同电子化。

建设商办楼宇监测系统，实现对全市非居商办楼宇及相关数据的归集、融合、分析，支撑商办楼宇信息动态监测。

建设城中村改造信息管理系统，实现对城中村改造全部业务范围实施全生命周期管理，完善系统管理综合数据库，辅助城中村改造业务管理、综合决策。

建设全市统一的城市更新信息系统，为城市更新项目的实施和全生命周期管理提供服务保障。

全面深化“上海公积金”多渠道移动端应用和服务整合，进一步拓展便民服务。

（三）迭代网格化管理信息系统

迭代升级上海市网格化管理信息系统，试点五级应用和重点区域管理，实现网格勤务力量的日常管理，临时事件和突发事件的应急指挥，督查督办和考核体系的有机衔接。

升级城市运行体征系统，研究重点场景的核心指标，建立指标评价体系及数据源获取机制；研究核心指标与重点场景的数据联动机制，通过指标反应城市运行状态和安全隐患。

强化场景牵引，优化完善现有场景，把高频事项升级为网格化管理应用场景。针对网格化管理信息系统及应用场景的开发运维建章立制，形成长效机制规范管理。

（四）提升城管执法综合管理水平

建设上海城管执法队伍管理系统，实现队伍规范化建设、人员考核、教育培训的智能化管理。

推进上海市城管执法数据中台建设，通过建设全市城管执法数据标准库、业务主题库和数据深度应用，实现数据横向和纵向互通共享，数据赋能一线执法应用。

对接全市统一综合执法平台，实现城管执法案件纳入全市行政执法“一案一码”全周期监管，接入全市电子证照库，实现执法办案过程中实时调用电子证照数据，当事人免于提交纸质证照。

深化城管执法业务融入全市“两张网”，打通市级“一网通办”平台，完善非现场执法系统功能，实现基于“随申办”的城管执法文书电子送达覆盖全市各级城管执法部门。对接全市“一网统管”城运体系，围绕“三级平台、五级应用”推动城管执法流程再造。

三、持续建设数字化转型标杆应用

（一）城市安全运行韧性提升

推进“场所码”“数字哨兵”部署应用，进一步做好常态化疫情防控。

推进应急管理信息系统建设，开发委雨雪冰冻应对工作场景，深化应急指挥系统。

完善防汛防台信息系统，实现工地等多渠道来源视频系统稳定接入，确保各条线风险隐患数据实时更新，开发综合风险分析算法。

推进路面塌陷风险防控预警系统建设，定期对指定道路开展病害隐患检测，建立道路病害基础数据库和管理平台，构建基于大数据的评估预警方法，实现精准防控。

完成既有住房安全检测修缮管理系统升级改造，推进城镇房屋安全隐患排查整治，强化修缮工程材料质量监管；推进农村房屋综合信息系统建设，着力补齐农村房屋安全管理短板。归集本市城镇房屋、农村房屋排查、鉴定、整治各个环节数据，加强与国家信息平台对接。

（二）城市基础设施全生命周期管理

建设智慧海绵管控系统。持续推进海绵样板工程建设，以及对海绵项目管控措施落实的跟踪指导，完成上海“十四五”海绵城市建设规划拼图。

推进建设城市地下市政基础设施综合管理系统建设，进一步完善地下市政基础设施数据库，结合排查整治工作，同步完善“设施一张图”系统集成基础数据，构建“监测一张图”实现常态长效智能监管，重点聚焦“隐患一张图”和“治理一张图”确保动态清零、形成闭环。

建设燃气智慧管网保障城市生命线安全管控系统。通过标准化、常态化的无人机巡线，实现管线周边高精地图更新、视频实时上云、AI自动识别、违章施工报警等，逐步推进实现三维场站、三维管线的建设。结合北斗高精度定位技术，推进管网作业流程化、管道设施全覆盖定位复测、管网运行状况的实时监测和预警预报。实现智慧场站无人值守管理。

进一步完善瓶装液化气全过程信息溯源平台功能，推动瓶装液化气安全管理纳入一网统管，通过信息共享，为公安、交通、市场监管、应急消防等横向部门及时发现和查处气瓶违法违规经营、储存、运输提供有力证据支撑，有效规范瓶装液化气经营秩序。建设加氢站管理系统。

研究燃气生产安全数字监管场景，为燃气生产安全画像，打造燃气行业“健康”数字档案，实现燃气经营企业、各类场站的和从业人员等全领域覆盖。

提升综合杆设施数字化、网络化、智能化水平，将其打造为具备“物联、数联、智联”能力、具有“安全可靠、集约高效、智能开放”特征的新型基础设施。推进综合杆设施管理信息系统建设，建立数据共享标准，建立全生命周期评价体系和数字化考核体系。探索基于综合杆设施管理平台的智慧交通、智慧安防、智慧市政、智慧城管、智慧民生通用技术应用模式。

推动各区相关镇建设名镇名村数字化管理系统，通过航拍建模、历史建筑测绘建模，完善古镇资源调查，记录名镇名村风貌现状，打造名镇名村CIM底座。

推进村内路桥管理信息系统试用完善，分批组织涉农区部分镇、村试用系统，进一步优化完善系统管理模块功能，实现村内路桥设施、建设项目进度、道路问题处置的可视化管理。积极筹备村内路桥管理信息系统立项工作。

开展新建农房建设管理信息系统建设，实现新改扩建农村房屋建设中施工图纸、施工协议、施工过程监管、竣工验收等全过程数字化管理。

升级完善城维项目管理信息系统，完成市级城市维护项目设施量落图，更新路政、水务、绿化等市级行业相关数据，推进各试点区完成区设施量落图。

（三）实现碳达峰碳中和目标

升级建设本市建筑碳排放智慧监管平台，建立全景碳地图及相应系统，实现建筑碳排放全方位监管、建筑全生命周期追踪，量化可再生能源利用等碳中和技术应用情况，建设碳排放及环境监管示范项目。

（四）新城数字化转型示范

会同市数字化办推进嘉定新城、青浦新城、松江新城、奉贤新城和南汇新城五个新城数字化转型先行先试。

附件：2022年数字化转型工作重点任务清单

附件

2022年数字化转型工作重点任务清单

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 重点工作 | 工作目标 | 主要内容及时间节点 | 责任部门和单位 |
|  | 一、持续推进城市CIM底座建设 |
| 1 | 搭建城市CIM底座 | 对接市时空大数据平台，共享时空基础二三维数据，叠加建设工程、房屋、基础设施BIM数据以及设施监测IOT数据等，实现地上地下二三维数据一体化、可视化展示与分析，提供信息与平台支撑服务。与北外滩区域CIM融合对接。发布本市CIM平台建设指导意见，指导各区、新城等区域CIM建设。 | 1、叠加时空大数据平台基础三维数据、保障房BIM数据、地下空间三维数据以及建设交通行业二维数据，实现地上地下二三维数据一体化、可视化展示与分析，提供信息与平台支撑服务。实现CIM+城市体检信息管理系统99个指标管理与可视化展示；（6月）2、发布《上海市城市信息模型（CIM）底座建设的指导意见》，指导各区、新城等片域CIM平台建设；（8月）3、实现CIM基础平台数据汇聚与管理、数据查询与可视化、平台分析、平台运行与共享服务、平台开发接口五类基础功能。实现城市体检信息管理系统指标诊断分析、报告自动生成、社会满意度评价等功能。（12月） | 委科技信息处、市建交发展研究院 |
| 2 | 建设城市体检信息管理系统 | 充分利用好区、街镇现有数字化建设工作基础，进一步推进建设区级、街镇级城市体检信息管理系统，与已有系统平台做好对接，加强城市体检数据管理、综合评价和监测预警。建立有效的体检评估工作方法与常态化工作机制。 | 1、开展研究，形成本市城市体检信息管理系统基本框架思路；（6月）2、基本建立城市体检信息管理系统框架。同时统筹利用上海既有数字信息资源，构建市、区、街镇三级体检系统建设框架规则。（12月） | 委综合规划处、市建交发展研究院 |
|  | 二、整合升级城市精细化综合管理服务平台 |
|  | ——提升工程建设管理水平 |
| 3 | 推进工程建设项目审批管理系统建设 | 根据项目办理的情况，为办理人智能推荐办理事项、生成办理流程图和办理进度图。建立数据质量检查和办理督办机制，按照一网通办“好办、快办”要求，持续对已接入的事项进行数据质量检查和督办工作。 | 1、根据项目办理的情况，为办理人智能推荐办理事项、生成办理流程图和办理进度图；（6月）2、通过技术手段简化申请数据和材料清单，增加材料复用率和数据共享率；（12月）3、建立数据质量检查和办理督办机制，按照一网通办“好办、快办”要求，持续进行对已接入的事项进行数据质量检查和督办工作。（12月） | 委建筑市场监管处、行政服务中心、安质监总站、勘察设计管理中心 |
| 4 | 推进水电气通联合报装“一件事” | 按照市“一网通办”要求推进水电气通联合报装“一件事”建设。 | 1、成立工作专班，制定服务规范和办事指南；（6月）2、依托工程建设项目审批管理系统，将水电气通接入服务合并在施工许可环节同步申请，同步建立线上“一站式”和线下“一窗式”咨询服务体系。（12月） | 委建筑市场监管处、设施管理处、行政服务中心 |
| 5 | 建设基于BIM模型的智能审查和监管系统 | 推行BIM施工图审查和竣工模型交付试点。研究AI技术在施工图审查和设计质量管理的算法和实现路径，编制《上海市房屋建筑工程施工图及模型交付要求和审查要点》。建立基于BIM的建筑项目审批审查方式并向运维管理方向延伸，开展试点示范。 | 1、在保障房和重点区域项目中试点按照数据标准建模，并施行BIM施工图审查，同步试点竣工模型交付；（6月）2、探索人工智能在施工图审查和设计质量管理过程中的算法和实现路径，编制《上海市房屋建筑工程施工图及模型交付要求和审查要点》；（12月）3、编制形成基于BIM的区域管理标准、应用导则和平台建设指南，在五个新城等成规模新开发的区域推广试点示范。编制形成既有建筑快速建模的相关管理和数据标准，在优秀历史建筑保护等既有区域进行试点，形成BIM技术辅助城市管理的示范区域。（12月） | 委建筑市场监管处、综合规划处、勘察设计管理中心、市场管理总站 |
| 6 | 建设上海市重大工程项目管理系统 | 将本市重大工程从前期统筹、立项手续到施工建设、竣工验收的全过程审批流程、投资计划、工程进度等工作进行信息化管理，对重大工程实施和文明施工情况进行现场实时监控，并通过数据挖掘等技术，分析重大工程在全市的分布情况、投资情况及有关趋势，建立跟踪、预警、推进机制，加快形成以项目为中心的工作链，提升重大工程管理精细化和信息化水平。 | 1、完成市重大工程项目信息填报、计划填报、月报管理的开发、调试、试点工作，系统正式运行；（3月）2、完成视频监控部分重大工程项目接入试点工作；（7月）3、完成具备条件的其他工地视频监控接入工作；（9月）4、完善统计分析功能和大屏展示功能。（12月） | 委建筑市场监管处、工程建设处、科技信息处 |
| 7 | 升级实名制管理系统 | 升级实名制管理系统，实现工地人员信息全覆盖，及时掌握人员核酸、随申码颜色、疫苗接种等数据，助力工地疫情防控。加强数据赋能，推进移动端实名制管理，进一步提升建筑工地监管水平。 | 1、实现工地人员信息全覆盖，并通过数据交换及时掌握人员核酸、随身码、疫苗等信息，支撑工地动态清零和常态化防控；（6月）2、推进研发移动端实名制系统，进一步提升建筑工地监管水平。（12月） | 委建筑市场监管处、委质量安全监管处、安质监总站、行政服务中心 |
| 8 | 建设建筑工地智慧监管系统 | 推进智慧工地建设标准和指引编制。打通相关部门平台数据，对混凝土搅拌站厂噪声和污水排放实现实时监管。通过数据比对分析，及时发现违规违法行为，并推送至相关执法部门，实现自动派单、管执联动，督促生产企业及时整改、落实环保责任。 | 1、完善混凝土厂站监管场景的各类证书查看功能、问题闭环流程查看功能；完善混凝土厂站监管场景图片查看功能、视频查看功能；完善建筑工地管理场景，人员考勤轨迹显示功能；与智慧工地实验室数据衔接，开发智慧工地模块；解决与建管平台数据对接上出现的问题；（6月）2、推进领导带班数据采集工作;推进岗前教育和安全培训，做好数据采集工作；优化安全巡查等隐患发现方式逻辑，修改内容在大屏展示；与智慧工地实验室数据衔接，展示实验室数据。制定相关文件，指导在建工地将安责险购买信息录入“微信小程序”中，与工地管理信息实时联动，完善安责险数据结构化，推动对安责险风控机构管理评价。（12月） | 委质量安全监管处、安质监总站、相关企业 |
|  | ——房屋智慧管理 |
| 9 | 推进“我要租房”应用场景（保障性租赁住房申请“一件事”） | 依托本市住房租赁公共服务平台和“随申办”平台，加快住房租赁公共服务数字化转型，建设随申办“我要租房”应用场景，推动“实名验证”、“电子证照”、“电子签章”等技术的普及应用，为居民提供线上“房源核验”、“信息发布”、“网签备案”等在内的一站式服务，确保房源信息的真实性、准确性，提高住房租赁公共服务的便利性、及时性，帮助租赁当事人方便快捷地匹配适宜的租住房源，有效缓解新市民、青年人等群体的住房困难。 | “我要租房”应用场景：1、确定“我要租房”应用场景（保障性租赁住房申请“一件事”）工作方案，以及业务需求和技术方案定稿，明确前后端开发分工，完成页面设计；（3月）2、主要功能模块在“随申办”APP上线运行；（6月）3、在“一网通办”PC端等渠道上线运行，并逐步优化完善。（9月）保障性租赁住房申请“一件事”：1、完成技术方案制订和页面设计，完成主要功能开发，包括政策告知、房源浏览、人员轮候、申请审核、进度推送、线上签约等；（6月）2、完成服务功能开发，包括线上支付等。（12月） | 市房管局房地产市场处、住房保障管理处 、房地产交易中心、住房保障中心 |
| 10 | 优化完善“廉租房管理”应用场景 | 进一步优化完善“廉租房管理”应用场景建设，优化整体场景展示效果，新增廉租保障家庭重大情形变化监测分析功能，持续提升廉租保障管理服务水平。 | 1、完成优化整体场景的展示效果；（6月）2、完成新增廉租保障家庭重大情形变化监测分析功能，包括展示通过与大数据中心接口核验查询的具体廉租保障家庭申请成员死亡信息和重大病查询信息等，持续提升廉租保障管理服务水平。（12月） | 市房管局住房保障管理处 、住房保障事务中心 |
| 11 | 推进房屋买卖“一件事” | 提供购房条件自助查询服务。升级存量房屋涉税价格评估信息系统，打通登记、交易、税务等部门系统壁垒，进一步优化存量住房交易合同网上备案流程，研究实现存量住房交易合同电子化。探索智能化办理，推进房屋买卖“一件事”。 | 1、提供购房条件自助查询服务，做实做细“一窗受理、并行办理”。将不动产登记、交易、缴税申请表三表合一，实现登记交易税务“一表申请、一口采集、信息互认”，全面落实“两个免于提交”；（6月）2、推行存量房网签电子签名合同，提供签署、生成电子合同服务，供当事人后续办理贷款、税务、登记等业务中使用，实现存量房合同线上免上传，用户确认后线下免提交。建立健全线上身份核验机制，由符合条件的房地产经纪机构代为开展线上身份核验申请工作。（9月） | 市房管局房地产市场处、房地产交易中心、房屋状况信息中心 |
| 12 | 既有多层住宅加装电梯“一件事” | 围绕市委市政府既有住宅加装电梯“民心工程”，以群众高效办成加梯“一件事”为目标，推进房屋安全性论证、建设项目开工信息报送、既有多层住宅加装电梯提取住房公积金、出具竣工验收质量监督报告、竣工综合验收等事项集成办理。 | 1、完成加梯线下审批流程优化；（6月）2、完成既有多层住宅加装电梯提取住房公积金；（10月）3、分别完善规划、建设、电梯设备安装使用和检验及公积金提取相关系统建设和完善，推动各自审批业务系统实现一网通办。（12月） | 市房管局城市更新和房屋 安全监督处、委建筑市场监管处、质量安全监管处、审计处（公积金处）、公积金管理中心、安监所 |
| 13 | 建设小区画像应用场景 | 根据住宅小区运行安全、物业服务、综合治理等方面的实际管理情况，进一步优化小区画像的指标体系。重点聚焦物业服务质量维度，深入发现各小区中物业服务存在问题，指导各区推动物业服务质量提升。 | 1、进一步优化小区画像的指标体系。完成物业服务质量维度相关指标的进一步细化，并将细化建设成果纳入小区画像。开放小区画像到区局用户使用，并听取意见建议；（6月）2、对小区综合管理维度相关指标做进一步梳理。通过小区画像，帮助小区综合治理相关职能部门进一步找准问题。通过物业行业党建，加强画像发现问题的治理。（12月） | 市房管局物业管理处、物业中心 |
| 14 | 配合数字家庭沐温暖场景建设 | 按照市“一网通办”要求配合数字家庭沐温暖场景建设。 | 确保新建小区内宽带数据传输信息端口敷设到户，推动基础生活配套设施建设，夯实数字家庭沐温暖场景基础。（全年） | 市房管局住房建设监管处 |
| 15 | 建设城中村改造信息系统 | 建设城中村改造信息管理系统，实现对城中村改造全部业务范围实施全生命周期管理，完善系统管理综合数据库，辅助城中村改造业务管理、综合决策。 | 1、完成招投标工作，并初步建立系统架构，完善用户层级，并补录历史数据，充实后台数据库；（6月）2、系统试运行，初步达到可视化要求，能按照各层级用户生成相应界面，能在正式环境下正常投入使用，并能根据要求实现相应的查询统计功能。（12月） | 市房管局房屋征收管理处 |
| 16 | 建设城市更新信息系统 | 在调查现状数据的基础上，建设全市统一的城市更新信息系统，为城市更新项目的实施和全生命周期管理提供服务保障。 | 1、启动城市更新信息系统建设，完成项目需求分析，形成项目建设方案，完成立项工作；（6月）2、完成项目技术团队招标，搭建技术平台初步框架；（9月）3、完成信息系统1.0建设，并开展试运行。（12月） | 委综合规划处、市城市更新中心、市建交发展研究院 |
| 17 | 建设商办楼宇监测系统 | 建设商办楼宇监测系统，实现对全市非居商办楼宇及相关数据的归集、融合、分析，支撑商办楼宇信息动态监测。 | 1、完成平台一期建设，本市非居商办监测系统形成总量、区域、楼宇的数据成果演示体系，实现对高端楼宇交易量价、在建工程、承载企业以及租金空置率等专题分析；（4月）2、在平台数据基础上完成分析报告并启动平台应用开发工作；（6月）3、计划开展应用推广工作，实现平台共建共享的工作目标。（12月） | 市房管局房地产市场处、房屋状况信息中心 |
| 18 | 持续推进公积金数字化便民服务 | 按照市“一网通办”要求持续推进公积金数字化便民服务。 | 1、推进退休提取住房公积金长三角“一网通办”，实现区域职工退休可在线提取住房公积金；（5月）2、全面深化“上海公积金”移动端应用和服务整合，依托“随申办”统一入口对外提供服务。持续优化迭代社会保障主题服务专栏，全面整合“上海公积金”APP相关服务内容，优化用户体验，提升个性化精准化服务能级，打造社会保障移动服务体验。推出住房保障主题服务专栏，融合“上海公积金”APP相关服务内容，针对在沪居民提供网签备案、我要租房、公积金租赁提取、政策查询等相关便捷服务。（10月） | 委审计处（公积金处）、公积金管理中心、市房管局住房保障管理处、住房保障事务中心、房地产交易中心 |
|  | ——迭代网格化综合管理平台 |
| 19 |  | 编制发布网格化管理标准，进一步加强网格化管理工作。迭代升级网格化管理信息系统，试点五级应用和重点区域管理，实现网格勤务力量的日常管理、临时事件和突发事件的应急指挥，督查督办和考核体系的有机衔接。升级城市运行体征系统，研究重点场景的核心指标，建立指标评价体系及数据获取机制；研究核心指标与重点场景的数据联动机制，通过指标反应城市运行状态和安全隐患。强化场景牵引，优化完善现有场景，把高频事项升级为网格化管理应用场景。针对网格化管理信息系统及应用场景的开发运维建章立制，形成长效机制规范管理。 | 推进上海市网格化管理信息系统暨住建领域“一网统管”项目立项 | 1、《上海市网格化管理信息系统暨住建领域“一网统管”项目建设方案》报上海市城运中心；（6月）2、《上海市网格化管理信息系统暨住建领域“一网统管”项目建设方案》报市经信委评审建设方案。（10月） | 委科技信息处、城管处、市建交发展研究院 |
| 建立城市网格化管理考核机制和精细化平台运维机制 | 1、完成《网格化工作考核标准》；（9月）2、建立网格化管理督查、督办的考核机制；（9月）3、完成网格化管理考核系统升级。（12月）4、建立城市精细化管理平台运维机制。（12月） | 委城市管理处、科技信息处、市建交发展研究院 |
| 强化场景牵引，打造示范场景 | 1、优化完善现有场景；（5月）2、打造混凝土搅拌站管理、大型公共建筑碳排放监测、智慧楼宇等一批具有牵引、示范效应的重点场景。（12月） | 委科技信息处、城市管理处、市建交发展研究院 |
| 建立平台开发机制，形成指标评价体系、数据获取机制以及指标与场景的数据联动机制 | 1、选取典型区域（前滩地区）研究反映城市运行状态的核心指标，研究指标数据更新频率以及指标数据源的稳定获取机制。（12月）2、研究核心指标的评价体系以及指标与重点场景的数据联动机制，升级城市生命体征系统。（12月）3、建立城市精细化管理平台开发机制，完成《精细化管理平台应用场景建设管理办法》。（12月） | 委科技信息处、城市管理处、市建交发展研究院 |
|  | ——提升城管执法综合管理水平 |
| 20 | 建设上海市城管执法队伍管理系统 | 建设上海市城管执法队伍管理系统，健全综合管理平台业务功能，实现队伍规范化建设、人员考核、教育培训的智能化管理。 | 根据项目建设要求完成软件测试和安全测试，开展系统试运行，并根据系统试运行情况不断完善和优化系统各项功能。具备验收条件后提请上级主管部门组织项目验收，全面项目建设。（8月） | 市城管执法局科技信息处 |
| 21 | 建设上海市城管执法局数据中台 | 建设上海市城管执法局数据中台，实现向上与各级信息系统与市级“一网通办”和“一网统管”平台的对接、横向与各市级委办局开展数据互通共享、对下与各区局和各街镇城运平台的数据赋能。 | 1、配合市大数据中心完成项目招标、需求确认和项目建设启动工作；（8月）2、配合市大数据中心完成各个业务系统数据的归集与清洗，打造不用应用的主题数据库，并完成标准数据接口的开发，实现对横向部门已经各区、街镇的数据支撑。（12月） | 市城管执法局科技信息处 |
| 22 | 城管执法相关信息系统升级改造 | 建设“随申办”电子行政处罚管理子系统、案卷评查子系统、行政复议诉讼管理子系统、非现场执法子系统、信创改造等模块，完善法治管理平台功能；扩充监管对象数据库、完善分级分类管控和专项执法行动模块，扩大综合管理平台业务范围；改进督察系统、诉件系统，建设信访案件转办管理子系统，强化指挥监管平台的指挥调度作用。 | 1、配合市大数据中心完成项目招标、需求确认和项目建设启动工作；（8月）2、配合市大数据中心完成上海市城管执法网上办案系统、综合指挥监管系统、对象监管系统的升级改造，在完成项目建设的同时，根据系统使用情况不断优化系统各项功能。（12月） | 市城管执法局科技信息处 |
| 23 | 深化融入城市运行“两张网” | 完善“随申码”应用方案，进行全市推广。探索电子证照在执法领域应用；结合局数据中台建设，优化指挥大屏以及后台数据结构，充分发挥局数据中台的作用，实现城管执法数据对外输出统一门户。 | 1、制定“随申码”应用推广方案和完成网上办案系统对接电子证照库的系统改造，实现在执法办案过程中可以实时调取与当事人违法行为有关的电子证照信息，提升办案效率；（7月）2、根据核心业务数据系统的建设同步完善指挥大屏的改造，将对外数据输出来源和指挥大屏数据统一切换至核心数据业务系统，进一步规范数据管理。（12月） | 市城管执法局科技信息处 |
|  | 三、持续建设数字化转型标杆应用 |
|  | ——城市安全运行韧性提升 |
| 24 | 推进“场所码”“数字哨兵”部署应用 | 按照市疫情防控办要求，推进行业内各相关单位场所按照“应设尽设、应扫尽扫”原则部署应用“场所码”“数字哨兵”，进一步做好常态化疫情防控。 | 1、推进委属各事业单位办公场所、全市所有建筑工地、重大工程项目、建筑施工企业办公场所、燃气行业经营场所和预制构件制造企业部署“场所码”“数字哨兵”，实现本领域全覆盖。（5月）2、督促各单位场所落实主体责任，确保逢进必扫，逢扫必验，不漏一人。（6月） | 委科技信息处、质量安全监管处、工程建设处、建筑市场监管处、设施管理处、建筑节能和建筑材料监管处、安质监总站 |
| 25 | 建设应急管理信息系统 | 依托网格化管理信息系统，统筹推进委冰冻雨雪灾害应对场景开发、房屋高坠管控和应急管理场景实战化应用。 | 1、实现“应急管理信息系统1.0版本”上线，为市区两级住建相关单位提供信息上传下达平台，确保各执行单位可及时接收工作任务，及时掌握各单位执行情况；（6月）2、实现“应急管理信息系统2.0版本”更新上线，围绕应急过程中的实战指挥，从现场、人员、队伍、区域等维度进行联动指挥。进一步优化防冻保暖灾情上报屏。结合物业企业APP信息上报，做好小区外露水管包扎等情况的汇总统计和展示。加强分析研判，通过对小区建造年代、小区性质等数据整合分析，强化灾情应对协调指挥效率。（12月） | 委应急保障处、市房管局办公室、物业管理处、城市更新和房屋安全监督处、委质量安全监管处、物业中心、市建交发展研究院 |
| 26 | 建设防汛防台信息系统 | 重点实现工地等多渠道来源视频系统的接入、稳定运行，确保各条线风险隐患数据的实时更新、对综合风险开发相应的分析算法。 | 1、梳理相关管理流程，完成与相关单位业务对接，实现隐患排查相关信息的实时展现；（6月）2、完成“防汛防台信息系统”升级，主要围绕工地、地下空间等住建相关场景智能感知预警展开，建立风险研判算法模型，结合系统原有功能实现人防+技防的复合预警手段。（12月） | 委应急保障处、建筑市场监管处、质量安全监管处、设施管理处、市建交发展研究院 |
| 27 | 建设路面塌陷风险防控预警系统 | 建立道路病害基础数据库和管理平台，构建基于道路病害检测成果数据、地下管线分布及完好性检测数据、道路荷载及流量数据、道路下方地质数据、气象数据等大数据进行道路塌陷风险的评估预警方法，实现对城市道路塌陷风险的精准防控，提高特大城市的综合抗风险能力和智慧管理的水平。 | 1、初步完成地面塌陷风险的评估预警方法研究，搭建地面塌陷风险的评估预警模型；（6月）2、开展地面塌陷风险防控预警系统开发，基本建立塌陷历史事故数据库，完成城市地面塌陷隐患风险分析评估模块，地面塌陷风险专题图，数据可视化综合展示等功能。开展地面塌陷隐患数据实地验证工作。完成《城市地下病害调查技术标准》的编制，提交报批稿。（12月） | 委应急保障处、市建交发展研究院 |
| 28 | 推进城镇房屋安全应用 | 完成上海市既有住房安全检测修缮管理系统升级改造，推进城镇房屋安全隐患排查整治，强化修缮工程材料质量监管，提高建筑物、构筑物拆除工程项目安全管理效能。 | 1、基于房屋基础信息、检查发现机制、检测鉴定管理、隐患处置，完成房屋使用安全管理平台系统开发基本建设工作；（6月）2、协调完成与委精细化管理平台的对接工作，将城镇房屋安全隐患排查发现和跨部门隐患处置统一纳入城市网格化监督管理范围，形成自市级-区级-街镇派单、协调、督办和自下而上的街镇-区级-市级发现、处置、反馈的双向管理，探索行业部门之间的安全传导机制。（12月） | 市房管局城市更新和房屋安全监督处、安监所 |
| 29 | 推进农村房屋安全隐患排查 | 加快推进农村房屋综合信息系统（农房安全隐患排查）建设，聚焦农村房屋安全隐患排查整治，对接网格化平台，逐步建立健全常态长效管理机制，着力补齐农村房屋安全管理短板。 | 1、依托隐患落图，推进全面整治。将C、D级安全隐患房屋点位在城市精细化管理综合服务平台落图，聚焦重点隐患，从市级层面加强对各区、街镇全面整治进度情况的面上掌握和指导。同时市、区、街镇结合各级管理需求，依托专业第三方机构，做好专业评估和技术分析研判，将排查数据应用于日常管理之中；（6月）2、针对长效管理，完善场景建设。推进基于城市精细化管理综合服务平台的农村房屋安全管理场景建设，通过对接网格化管理平台，着力推进完善以“发现-立案-派遣-处置-核查-结案”六大环节为主体的房屋风险预警管控业务流程，结合第三方专业评估、分析，推送出高风险农村房屋，并建立提醒机制，让区、街镇相关监管部门，根据需要采取下一步动作，完成对全市农村房屋的网格化派单及全面整治闭环。（6月） | 委应急保障处 |
| 30 | 推进自建房专项整治 | 按照国家关于专项整治信息归集的部署要求，进一步优化本市城镇房屋、农村房屋综合管理信息平台，加强与国家信息平台的对接，做好排查、鉴定、整治各个环节的数据归集，为专项整治提供信息化支撑保障。 | 1、按照国家关于专项整治信息归集的部署要求，进一步优化本市城镇房屋、农村房屋综合管理信息平台，加强与国家信息平台的对接。（6月）2、做好排查、鉴定、整治各个环节的数据归集，为专项整治提供信息化支撑保障。（12月） | 委应急保障处、村镇建设处、科技信息处、市房管局城市更新和房屋安全监督处、市安监所 |
|  | ——城市基础设施全生命周期管理 |
| 31 | 建设智慧海绵管控系统 | 持续推进海绵样板工程建设，以及对海绵项目管控措施落实的跟踪指导。完成上海“十四五”海绵城市建设规划拼图，结合已建成区域，指导十四五期间海绵城市建设节奏。 | 1、围绕16区和临港新片区、虹桥国际中央商务区、国际旅游度假区、张江等管委会推进海绵城市建设情况,进一步完善智慧海绵管控系统框架；（6月）2、基本建立智慧海绵管控系统，并利用海绵信息系统对16区和相关管委会海绵城市建设进展情况进行评估，跟踪今年本市海绵城达标面积完成情况和100个建筑与小区、公园与绿地、道路与广场和水务系统样板工程实施情况。（11月） | 委综合规划处 |
| 32 | 结合全市管线隐患排查和治理，建设城市地下市政基础设施综合管理系统 | 针对重点区域，通过开展补充调查，完善地下管线数据库。明确数据标准、数据交换方式以及数据同步频次，形成常态长效的地下管线数据共享工作机制。搭建综合管理信息平台功能框架，逐步将地下管线审批、监管、运行管理等工作逐步纳入平台，形成地下基础设施管理一张图、地下基础设施隐患排查一张图、地下基础设施治理更新一张图、地下基础设施监测监管一张图。在此基础上开展地下管线隐患治理场景建设，确保城市运行安全。 | 1、与规资部门共同开展全市地下管线数据汇交工作，完善地下管线数据库，形成“地下基础设施管理一张图”。结合全市管线隐患排查和治理，建成“地下基础设施隐患一张图”。并在此基础上，结合管理需求，开展地下管线审批、监管、运行管理等全生命周期研究，编制建设方案，搭建综合管理信息平台功能框架。（6月）2、基本完成重点区域的地下管线数据补充调查，提高地下管线数据覆盖率。同时，随着全市管线隐患排查和治理推进，开展相关业务模块的开发，如：事故上报、隐患信息报送、统计分析、掘路统筹等，完成地下基础设施治理更新一张图。探索研究地下基础设施监测监管一张图的建设，基本完成“四个一张图”建设，完成地下管线隐患治理场景建设。（12月） | 委设施管理处、科技信息处、市建交发展研究院 |
| 33 | 建设燃气智慧管网保障城市生命线安全管控系统 | 在本市1.6MPa以上天然气主干网及附属场站，开展标准化、常态化的无人机巡线，实现管道周边高精地图与管线GIS信息匹配校正、图像实时上云、AI图像识别第三方施工和地质变化的实时报警，逐步推进数字化管道和场站三维建模等功能。运用高精度北斗定位技术对1.6MPa以下天然气配气网及附属设施进行复测智能对比，动态纠偏地理位置，有效提升管网精度，在2021年的基础上2022年再完成30%的复测，与新一代燃气检漏设备相结合，实现管网运行状况的实时监测和预警预报。 | 1、主干网长航时无人机正式投入运行，AI识别功能上线。启动数字漕宝路站、沪苏联络线数字化项目。开发升级管网智能对比功能模块，通过空间分析匹配统计相关偏差数值、数量，多维度分析偏差原因。启动智慧燃气检测系统项目，选定有代表性区域,采集泄漏数据，评估泄漏检测效果，产生基于管道或基于泄漏风险评估单元的泄漏风险热值图, 建立检测区域泄漏风险分布基准。（6月）2、完成主干网无人机巡线数据常态化、标准化与主干网GIS系统无缝结合，优化完成AI识别功能。完成无人机在应急抢险场景下应用和展示。完成主干网管线设备三维零件库、漕宝路站、沪苏联络线三维模型建设，完成三维场站展示平台建设。完成复测数据校验核准入库。开发完成管网智能对比软件、管网动态纠偏软件，实现全量复测数据的多维统计分析功能，同时根据管网动态纠偏标准，通过管网动态纠偏软件对偏离管网设施进行纠偏数字化处理，实现点线联动纠偏，完善燃气管网高精度GIS底座。智慧燃气检测系统进入试运行阶段。（12月） | 委设施管理处、燃气中心、相关企业 |
| 34 | 建设数字孪生燃气系统 | 进一步完善瓶装液化气全过程信息溯源平台功能，推动瓶装液化气安全管理纳入一网统管，通过信息共享，为公安、交通、市场监管、应急消防等横向部门及时发现和查处气瓶违法违规经营、储存、运输提供有力证据支撑，有效规范瓶装液化气经营秩序。建设加氢站管理系统。 | 1、在实现管理部门可通过气瓶扫码查验用户端“实名信息登记”、“用气地址准确”、“安检信息有效”三大要素的基础上，进一步完善瓶装液化气全过程信息追溯平台功能，提高信息追溯准确率，补齐供气企业复查信息，实现整改闭环；试点为公安部门提供气瓶溯源移动端账号并开展业务交流。完成加氢站管理系统合同签订，建立工作机制，完成系统需求调研和软件框架设计；（6月）2、建立瓶装液化气事件清单，在部分街镇开展网格化巡查处置试点，逐步优化处置流程；结合信息平台运行承载能力，逐步为公安、交通、市场监管、应急消防部门提供气瓶溯源移动端账号或建立高效查询机制，实现信息共享、联动执法。完成加氢站管理系统的开发和相关测试工作。（12月） | 委设施管理处、燃气中心、相关企业 |
| 35 | 研究燃气生产安全数字监管场景 | 以“上海市燃气经营企业综合考评及分级管理”为基础，结合燃气安全排查和整治工作，重点夯实“安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制”的落实。为燃气生产安全画像，打造燃气行业“健康”数字档案，实现燃气经营企业、各类场站的和从业人员等全领域覆盖，不断提升行业治理能力。 | 1、依托上海市燃气行业监管平台，完成开发“上海市燃气经营企业综合考评及分级分类管理模块”工作，同步完善燃气行业数据库，实现燃气经营企业、各类场站和从业人员等全领域数据全覆盖，并形成对上海燃气经营企业的分级分类的数据汇总及统计分析工作；（6月）2、基本形成标准统一、信息共享、公正科学、机制完善的行业安全评价模型，针对企业的从市场经营、安全生产、服务质量着手，辅以企业信用等维度，设置评价指标及权重、分值。形成企业进行“数字安全画像”。（12月） | 委设施管理处、燃气中心、相关企业 |
| 36 | 建设综合杆信息管理系统 | 提升综合杆设施数字化、网络化、智能化水平，将其打造为具备“物联、数联、智联”能力、具有“安全可靠、集约高效、智能开放“特征的新型基础设施。推进综合杆设施管理信息系统建设，建立数据共享标准，建立全生命周期评价体系和数字化考核体系。探索基于综合杆设施管理平台的智慧交通、智慧安防、智慧市政、智慧城管、智慧民生通用技术应用模式。 | 1、在现有综合杆设施管理信息平台的基础上，构建专家库、供商库、产品库等基础数据库，迭代三维可视化综合杆、综合箱应用。实现电气设计图拓扑数据采集，达到综合杆设施供电关系分析能力。提高综合杆工程验收数据录入效率和精度，并在此基础上构建综合杆搭载服务体系与信息化管理；（6月）2、完善综合杆设施管理信息平台，建立运管养体系，赋能城市智慧化服务。通过建立完整的综合杆设施信息化档案、实时在线监测综合杆设施运行工况。以综合杆设施全生命周期全过程管理理念，建立运管养体系。通过三维可视化技术，对综合杆设施建立三维模型，立体展现综合杆设施的相关信息，结合监控数据反映综合杆基础设施实时运行状态，并可动态模拟调整综合杆基础设施的运行参数，更直观清晰地实现辅助决策支持。（12月） | 委设施管理处、综管中心 |
| 37 | 建设名镇名村管理系统 | 推动各区相关镇建设名镇名村数字化管理系统，通过航拍建模、历史建筑测绘建模，完善古镇资源调查，记录名镇名村风貌现状，打造名镇名村CIM底座。 | 1、梳理排摸名镇名村管理现状；（6月）2、围绕助力名镇名村基础管理提升，研究提出管理系统基本构想和数字化建档的技术要求。（12月） | 委村镇处、相关区建设管理委、相关镇政府 |
| 38 | 完善村内路桥管理信息系统 | 推进村内路桥管理信息系统试用完善，分批组织涉农区部分镇、村试用系统，进一步优化完善系统管理模块功能，实现村内路桥设施、建设项目进度、道路问题处置的可视化管理。 | 1、进一步优化系统功能，筹备村内路桥管理系统试用工作；（6月）2、推进村内路桥管理信息系统试用，根据镇、村意见，优化系统功能。（12月） | 委村镇建设处、科技信息处、市建交发展研究院、相关企业 |
| 39 | 开展新建农房建设管理信息系统建设 | 增加新改扩建农村房屋建设管理信息系统子模块，主要实现新改扩建农村房屋建设的施工图纸、施工协议、施工过程监管、竣工验收等的数字化管理要求。 | 1、梳理本市新改扩建农村房屋建设管理内容，研究建设管理流程框架；（6月）2、开展项目需求分析，完成编制需求说明书。（12月） | 委村镇建设处 |
| 40 | 升级完善城维项目管理信息系统 | 升级完善城维项目管理信息系统，持续更新平台内业和外业系统。升级内业系统中市级城市维护项目预算管理等模块功能，不断更新交通、水务、绿化等行业城市维护项目数据；建成区级城市维护项目管理模块，逐步推动区级城维项目数据的录入。完善外业系统中市级城市维护项目设施落图模块建设和场景优化；推进各试点区设施量的落图。 | 1、完善外业系统，完成市级城市维护项目设施量落图。更新路政、水务、绿化等市级行业的相关数据；（6月）2、进一步完善外业系统，完成试点区的设施量落图；完成城维项目管理信息平台内业系统的更新完善。（12月） | 委综合计划处 |
|  | ——实现碳达峰碳中和目标 |
| 41 | 建设大型公共建筑碳排放监测系统 | 依托本市国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监测平台，融合项目管理、建材管理及相关协会数据资源，升级建设本市建筑碳排放智慧监管平台，建立全景碳地图及相应系统，空间维度上实现“全市—各区/五个新城—单体”的建筑碳排放全方位监管，时间维度上实现 “设计—施工—运行—改扩建—拆除”的建筑全生命周期追踪，量化可再生能源利用等碳中和技术应用情况，建设碳排放及环境监管示范项目，推进建筑领域碳达峰、碳中和工作落实。 | 1、实现本市办公建筑能耗监测与项目建管平台的数据交互，为建筑领域碳排放智慧监管平台建立全寿命周期数据基础。完成国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监测平台升级版基本功能开发，建立全景碳地图，实现“全市-各区/五个新城-单体”建筑碳排放全方位监管。建立本市低碳建筑及近零能耗建筑的案例综合展示；（6月）2、完成与本市建材监管系统数据对接，在平台中展示绿色建材在本市能耗监测楼宇中的应用。推进与燃气数据对接，试点将燃气数据纳入建筑领域碳排放智慧监管平台监测范围。（12月） | 委建筑节能和建筑材料监管处、市场管理总站 |
|  | ——新城数字化转型示范 |
| 42 | 五个新城数字化转型先行 | 会同市数字化办推进嘉定新城、青浦新城、松江新城、奉贤新城和南汇新城五个新城数字化转型先行先试，重点配合推进嘉定“未来·智慧出行城市”和南汇新城“数字孪生城”建设。 | 委科技信息处、综合规划处 |
|  | 四、培育一批行业数字化转型示范企业 |
| 43 | 推进建筑产业数字化转型 | 围绕建筑行业技术创新、管理创新和模式创新，加快推进建筑业与先进制造技术、信息化技术、绿色节能技术等的融合，深入推进建筑产品数字化和建筑产业数字化。 | 委科技信息处、建筑市场监管处、建筑节能和建筑材料监管处 |
|  | 五、加快政策法规制度建设 |
| 44 | 制定若干政策法规、标准规范性文件 | 编制发布《上海市城市信息模型（CIM）底座建设的指导意见》；修编建筑信息模型技术应用统一标准；编制《上海市房屋建筑工程施工图及模型交付要求和审查要点》；编制形成基于BIM的区域管理标准、应用导则和平台建设指南；编制形成既有建筑快速建模的相关管理和数据标准；编制智慧工地建设标准和指引；编制《网格化工作考核标准》；修订《上海市建筑玻璃幕墙管理办法》；编制《上海市基坑工程管理信息系统操作手册》；编制《城市地下病害调查技术标准》；修订《公共建筑用能监测系统工程技术标准》；编制办公建筑用能限额设计标准；编制《城市地下病害调查技术标准》等。 | 各相关部门 |